

Roll No. Total No. of Printed Pages : 9

Code No. : B04-216

Fourth Semester Online Examination, May-June, 2022

M. COM.

Paper II

ACCOUNTING FOR MANAGERIAL DECISION

Time : Three Hours] [Maximum Marks : 80

नोट : • प्रत्येक इकाई में प्रत्येक प्रश्न का भाग A एवं B अतिलघुत्तरी प्रश्न हैं, जिनके उत्तर एक या दो वाक्यों में हों।

- प्रत्येक प्रश्न के भाग C (लघुत्तरी प्रश्न) व भाग D (दीर्घ उत्तरीय प्रश्न) के उत्तर निर्देशानुसार शब्द सीमा 200-250 एवं 400-450 में दिये जायें।

Note : • Part A and B of each equation in each unit consist of very short answer type questions which are to be answered in one or two sentences.

- Part C (Short answer type) and D (Long answer type) of each question should be answered within the word limit 200-250 and 400-450 words.

इकाई-I

Unit-I

1. (A) अवशोषण लागत क्या है? 2

What is Absorption Costing ?

P. T. O.

Code No. : B04-216

(B) बन्द करने का बिन्दु क्या है? 2

What is Shut down point ?

(C) 'बनाओ या खरीदो' निर्णय में सीमान्त लागत की क्या भूमिका है? 4

What is the role of marginal costing in the decision of 'Make or Buy' ?

अथवा

Or

लागत-मात्रा-लाभ सम्बन्ध को समझाइए।

Explain the concept of cost-volume-profit.

(D) वर्ष विक्रय लाभ/हानि 12

2019-20 ₹ 2,00,000 ₹ 10,000

2020-21 ₹ 1,40,000 ₹ 2,000 (हानि)

ज्ञात कीजिए—

(i) लाभ मात्रा अनुपात,

(ii) स्थिर लागत,

(iii) समविच्छेद बिन्दु। 12

Year Sales Profit/Loss

2019-20 ₹ 2,00,000 ₹ 10,000

2020-21 ₹ 1,40,000 ₹ 2,000 (Loss)

[2]

Code No. : B04-216

Find out :

- (i) P/V Ration,
- (ii) Fixed Cost,
- (iii) Break Even Point.

अथवा

Or

‘नये बाजार की खोज प्रत्येक फर्म का महत्वपूर्ण लक्ष्य है, चाहे वह घरेलू बाजार में हो या निर्यात बाजार में।’ इस कथन के सन्दर्भ में सीमान्त लागत विधि की भूमिका की विवेचना कीजिए।

‘Explaining a new market is an important target of each firm whether operating in domestic market or in export market.’ In light of the statement discuss the role of marginal costing.

इकाई-II

Unit-II

2. (A) विभेदात्मक लागत से क्या आशय है? 2
What is meant by different cost ?
- (B) प्रासंगिक लागत क्या है? 2
What is Relevant Cost ?
- (C) सीमान्त एवं विभेदात्मक लागत में अन्तर कीजिए। 4
Differentiate between marginal and differential costing.

[3]

P. T. O.

Code No. : B04-216

अथवा

Or

विभेदात्मक लागत की चार मुख्य विशेषताएँ क्या हैं?

What are the four major distinct properties of differential cost.

- (D) विभेदात्मक लागत लेखा के प्रयोग क्या हैं? निर्णयन में इसकी भूमिका को समझाइए। 12

What are the uses of differential costing ? Explain the role in decision making.

अथवा

Or

80% क्षमता पर लचीला बजट नीचे दिया गया है—

उत्पादन	12,000 इकाई
सामग्री	₹ 6,000
मजदूरी	₹ 42,000
उपरिव्यय : परिवर्तनशील	₹ 24,000
अर्द्ध परिवर्तनशील	₹ 14,000
स्थिर	₹ 40,000
विक्रय	₹ 2,40,000

अतिरिक्त 1,500 इकाइयों की बिक्री के लिए एक प्रस्ताव उपलब्ध है, यदि इसकी ₹ 14 प्रति इकाई पर आपूर्ति की

[4]

Code No. : B04-216

जाए। यदि अतिरिक्त उत्पादन हेतु अर्द्ध परिवर्तनशील उपरिव्यय केवल ₹ 500 से बढ़े तो क्या प्रस्ताव को स्वीकार करने की राय दी जा सकती है।

Flexible budget at 80% capacity is given below :

Production	12,000 Units
Materials	₹ 6,000
Wages	₹ 42,000
Overheads : Variable	₹ 24,000
Semi Variable	₹ 14,000
Fixed	₹ 40,000
Sales	₹ 2,40,000

An offer for additional 1,500 units sale is available if it is supplied at ₹ 14 per unit. If the semi-variable overheads increase only by ₹ 500 for the additional production, can it be advised to accept the offer.

इकाई-III**Unit-III**

3. (A) बजटरी नियन्त्रण क्या है? 2
What is Budgetary control ?
- (B) लोचदार बजट से क्या आशय है? 2
What is meant by Flexible Budget ?

Code No. : B04-216

- (C) बजटरी नियन्त्रण की सीमाओं को बताइए। 4

Discuss the limitations of Budgetary control.

अथवा

Or

बजटरी नियन्त्रण के आवश्यक पदों का वर्णन कीजिए।

Describe the essential steps of a budgetary control system.

- (D) रोकड़ बजट का अर्थ समझाइए। इसको तैयार करने की प्राप्ति एवं भुगतान विधि की विवेचना कीजिए। 12

Explain the meaning of cash budget and discuss the method of receipts and payments for preparing it.

अथवा

Or

एक कारखाने के 1000 इकाइयों के उत्पादन के लिए व्यय बजट नीचे दिया गया है—

	प्रति इकाई
	₹
सामग्री	50
श्रम	30
परिवर्तनशील व्यय	20
स्थिर व्यय	10

Code No. : B04-216

प्रत्यक्ष व्यय	5
विक्रय व्यय (₹ 5,000 स्थिर)	15
वितरण व्यय (20% स्थिर)	10
प्रशासनिक व्यय (100% स्थिर)	6
	₹ 146

800 इकाइयों एवं 600 इकाइयों के उत्पादन के लिए एक बजट तैयार कीजिए तथा प्रत्येक स्तर पर लागत इकाई ज्ञात कीजिए।

The expenses budget for production of 1000 units in a factory are given below :

	Per Unit
	₹
Material	50
Laboure	30
Variable Overhead	20
Fixed Overhead	10
Direct Expenses	5
Selling Expenses (₹ 5000 fixed)	15
Distribution expenses (20% fixed)	10
Admn. expenses (100% fixed)	6
	₹ 146

Code No. : B04-216

Prepare a budget for production of 800 units & 600 units and find out the unit cost at each level.

इकाई-IV**Unit-IV**

4. (A) उत्तरदायित्व केन्द्र क्या है? 2
What is Responsibility Centre ?
- (B) उत्तरदायित्व लेखांकन की परिभाषा दीजिए। 2
Give the definition of Responsibility Accounting.
- (C) लागत केन्द्र एवं उत्तरदायित्व केन्द्र में अन्तर कीजिए। 4
Differentiate between cost centre & responsibility centre.

अथवा

Or

- प्रतिफल की आंतरिक दर से क्या तात्पर्य है?
What is meant by Internal Rate of Return ?
- (D) पूँजीगत व्यय परियोजनाओं के विश्लेषण एवं मूल्यांकन के लिए आमतौर पर उपयोग की जाने वाली मुख्य विधियों की व्याख्या कीजिए। 12
Discuss the main methods which are generally used for analysing and evaluating capital expenditure projects.

Code No. : B04-216

अथवा

Or

प्रक्षेपित शुद्ध आय (ब्याज, ह्रास और कर के पश्चात्)

वर्ष	प्रोजेक्ट-A	प्रोजेक्ट-B
	₹	₹
1	2,000	3,000
2	1,500	3,000
3	1,500	2,000
4	1,000	1,000
5	—	1,000
	<u>6,000</u>	<u>10,000</u>

यदि प्रत्याय की अपेक्षित दर 12% हो, तो किस परियोजना पर कार्य करना चाहिए?

Projected Net Income (after interest, depreciation and taxes)

Year	Project-A	Project-B
	₹	₹
1	2,000	3,000
2	1,500	3,000
3	1,500	2,000
4	1,000	1,000
5	—	1,000
	<u>6,000</u>	<u>10,000</u>

If the required rate of return is 12% which project should be undertaken ?

d